

DIGITALISIERUNG ALS VORAUSSETZUNG FÜR EINE FUNKTIONIERENDE KI IN DER PRODUKTION

# Digitalisierungsstau in deutschen Produktionsunternehmen

Die Digitalisierung der Wirtschaft in Deutschland stagniert auch im Jahr 2023! Die Unternehmen haben das Gefühl, bei der Digitalisierung auf der Stelle zu treten. Befragungen von mehr als 4.000 Unternehmen zeigen einheitlich dieses Lagebild.

Autor: Johann Hofmann



Bild: Sabine Franzl

Bei der Maschinenfabrik Reinhausen ist Johann Hofmann der „Founder of ValueFacturing“.

**Woran liegt das?** Zum einen gibt es in fast allen Unternehmen gleiche oder ähnliche Grundprobleme, die Digitalisierungsprojekte immer wieder ins Wanken bringen. In meiner Keynote lernen Sie die fünf Hebel der Digitalisierung kennen und wie Sie diese nutzen können, um die Digitalisierung in Ihrem Unternehmen erfolgreich auf den Weg zu bringen.

Zum anderen stelle ich in meinen Workshops in deutschen Unternehmen immer wieder fest, dass die Fülle an neuen Themen, die es zu bearbeiten gilt, zu einem immer größer werdenden Projektstau führt. Neben Themen wie Automatisierung, Lean Management, Digitalisierung, Nachhaltigkeit, OT-Security und künstliche Intelligenz kommt nun auch noch das

Thema Matrixproduktion hinzu. Häufig zeigt sich, dass zwar viele Projekte angestoßen wurden, diese aber noch nicht in vollem Umfang den gewünschten Erfolg erzielen konnten. Dies ist umso bedauerlicher, als die Themen miteinander verknüpft und voneinander abhängig sind. Eine Stagnation dieser Projekte führt zu dem bereits erwähnten Befragungsergebnis, dass die Unternehmen den Eindruck haben, auf der Stelle zu treten. Der Versuch, die anstehenden Herausforderungen durch ein aufgeblähtes Pflichtenheft für den MES/MOM-Anbieter zu lösen, erweist sich als nicht finanzierbar und nicht zielführend.

Die finanziellen und personellen Ressourcen der Unternehmen sind begrenzt. Das bedeutet, dass sie

nicht alle Themen gleichzeitig vorantreiben können, sondern immer bestimmte Aspekte priorisieren müssen. KI ist dafür kein Heilmittel, sondern kann nur dann seine Wirkung entfalten, wenn die oben genannten Probleme gelöst sind! Der Schlüssel zur Lösung dieses Dilemmas liegt in kooperativer Projektarbeit und einem gemeinsamen, schrittweisen Vorgehen (siehe: Smart Factory Matrix: <https://johannhofmann.info/themen/vortrag-projekt-silos.html>). In meiner Keynote werde ich einen funktionierenden Weg aufzeigen, wie Unternehmen diese Herausforderungen meistern können. ■

Maschinenfabrik Reinhausen  
[www.JohannHofmann.info](http://www.JohannHofmann.info)



Bild: KI & Johann Hofmann

Silo-Projekte: Hemmnisse für den Fortschritt